

Afdeling for Kvindesygdomme og Fødsler

Region Midtjylland, Regionshospitalet Horsens

Marie Højriis Storkholm, cheflæge,
marie.storkholm@rm.dk

Kathrine Medum Christiansen, cheffjordemoder:
mekach@rm.dk

Involverede faggrupper

- Sygeplejersker
- Social- og sundhedsassistenter
- Læger
- Jordemødre
- Bioanalytikere
- Lægeseekretærer

Form for støtte

- Starthjælp
- Udviklingsrum
- Evaluering



Afsæt for opgaven

- Afdelingen har gennem de seneste 5 år arbejdet med at blive en "bevidst udviklende organisation". Der ligger heri blandt andet en intention om at skabe en udviklende kultur, hvor både individuel udvikling og organisationsudvikling ikke er hæmmet af klassiske hierarkier og ledelsesformer. Organisationen er allerede nået langt og står på et stærkt teoretisk og ledelsesmæssigt afsæt.
- Der er igennem de seneste år lavet interne evalueringer samt en stor formidlingsindsats om den transformation afdelingen har været igennem. Oplevelsen er dog fortsat, at både evaluering og formidling har fokuseret på afgrænsede dele af en større, sammenhængende transformation.
- Der efterspørges derfor en samlet evaluering på tværs af transformationens delelementer, som kan samle op på og formidle sammenhængene i de initiativer der tilsammen muliggør at skabe en "bevidst udviklende organisation".

Formål

Der er to hovedformål med opgaven:

- 01 Erfaringsopsamling af afdelingens udviklingsarbejde gennem de seneste 5 år**
 Samle erfaringerne fra transformationen til at blive en "bevidst udviklende organisation", herunder belyse sammenhænge blandt forskellige dele af transformationen (ledelsesrollen, organisering og teamstruktur, feedback, m.v.).
- 02 Formidling af resultaterne**
 Samlet – eksternt rettet - formidling af erfaringsopsamlingen mhp. at skabe fundamentet for at sprede erfaringerne og inspirere bredt på sygehusene.

Aktiviteter

Der planlægges med følgende typer af aktiviteter:



Interviews med medarbejdere og ledere. Erfaringsopsamling vil primært baseres på interviews med medarbejdere og ledere fra Afdeling for Kvindesygdomme og Fødsler. Der kan suppleres med let dataarbejde som illustrerer proces og effekt af arbejdet.



Workshop med medarbejdere og ledere. Erfaringsopsamlingen præsenteres for ledere og medarbejdere mhp. at kvalificere resultater, beskrive sammenhænge samt identificere videreudviklingsperspektiver.



Eksternt rettet formidlingsprodukt: Der udarbejdes en evalueringsrapport som formidler resultaterne fra erfaringsopsamlingen. Rapportens hovedformål er at formidle delelementerne og sammenhængene mellem dem i transformationen i en eksternt rettet formidling.

Tidshorisont

Opgaven kan gå i gang med det samme (primo maj) og vil forventeligt forløbe henover sommeren.

Der afsøges undervejs muligheder for at etablere et udviklingsrum med andre afdelinger som står på et stærkt afsæt for lignende arbejde.